

# BOARDING FOR SUCCESS

Varmt välkomna till kvällens  
digitala styrelseträff!



Styrelsens  
ansvar för  
tillväxt och  
utveckling  
- betydelsen av  
dold potential

**Mattias Axelson,  
Forskare, föreläsare och  
författare  
Handelshögskolan**

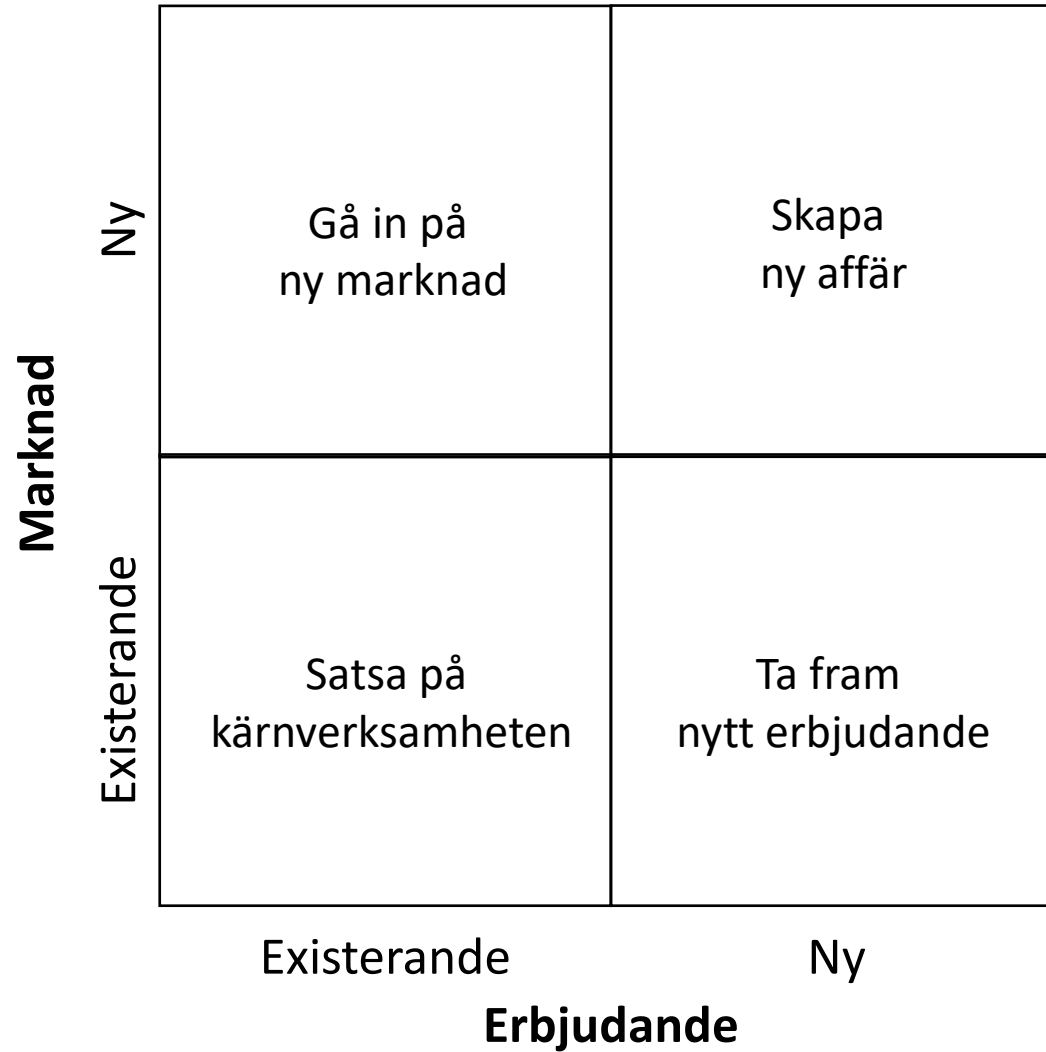
**Ariella Rotstein Gille,  
Co-lead ICAX**



Är er verksamhet  
framtidssäkrad?



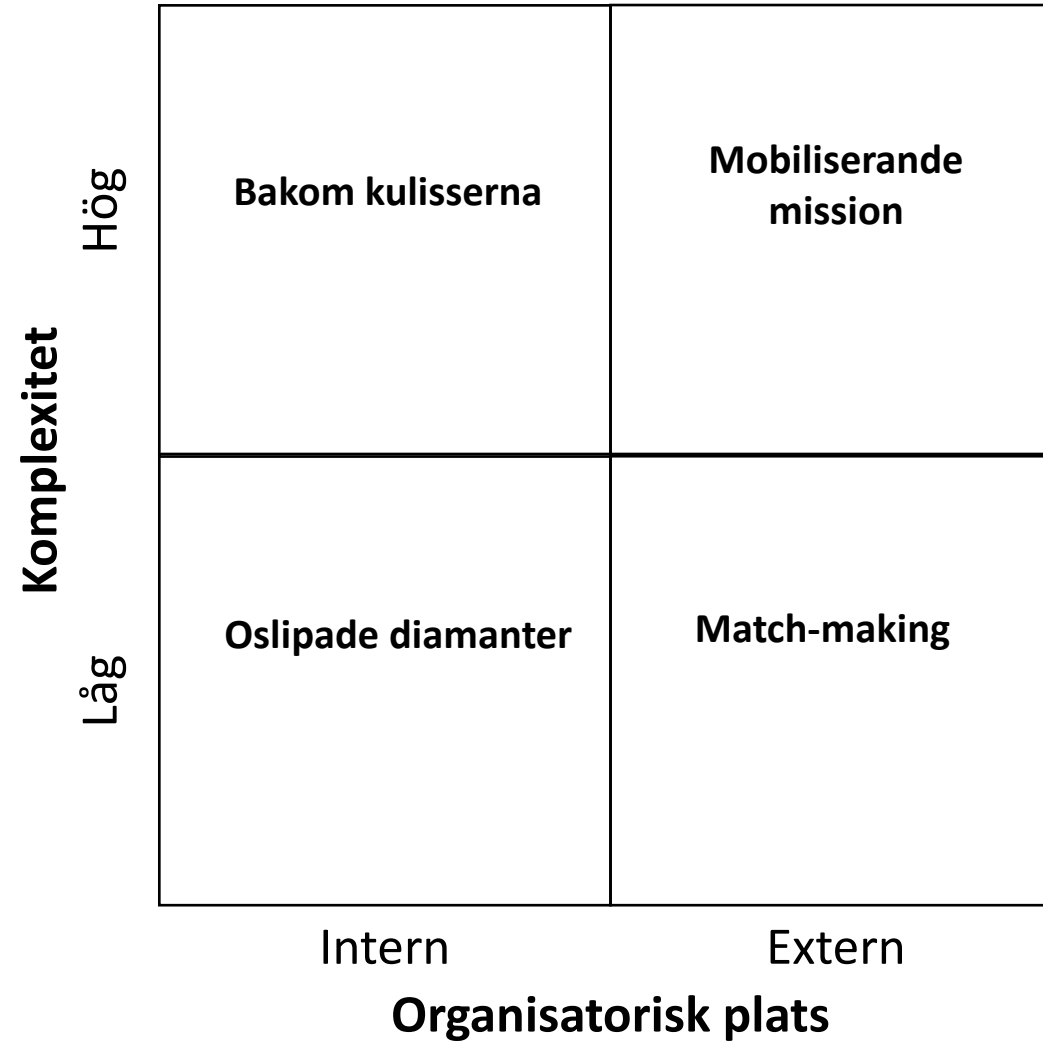
# Fyra framtidsval



Hur kan etablerade  
företag skapa nya  
hållbara affärer?



# Hitta den dolda potentialen



# FRIHET

BOARDING  
FOR  
SUCCESS





# Ariella Rotstein Gille

## Co-lead ICAX



**INNOVATION IS  
THE NEW BLACK?**



MAILLARD

1842-1942  
1842-1942  
1842-1942

IN LOVING MEMORY OF

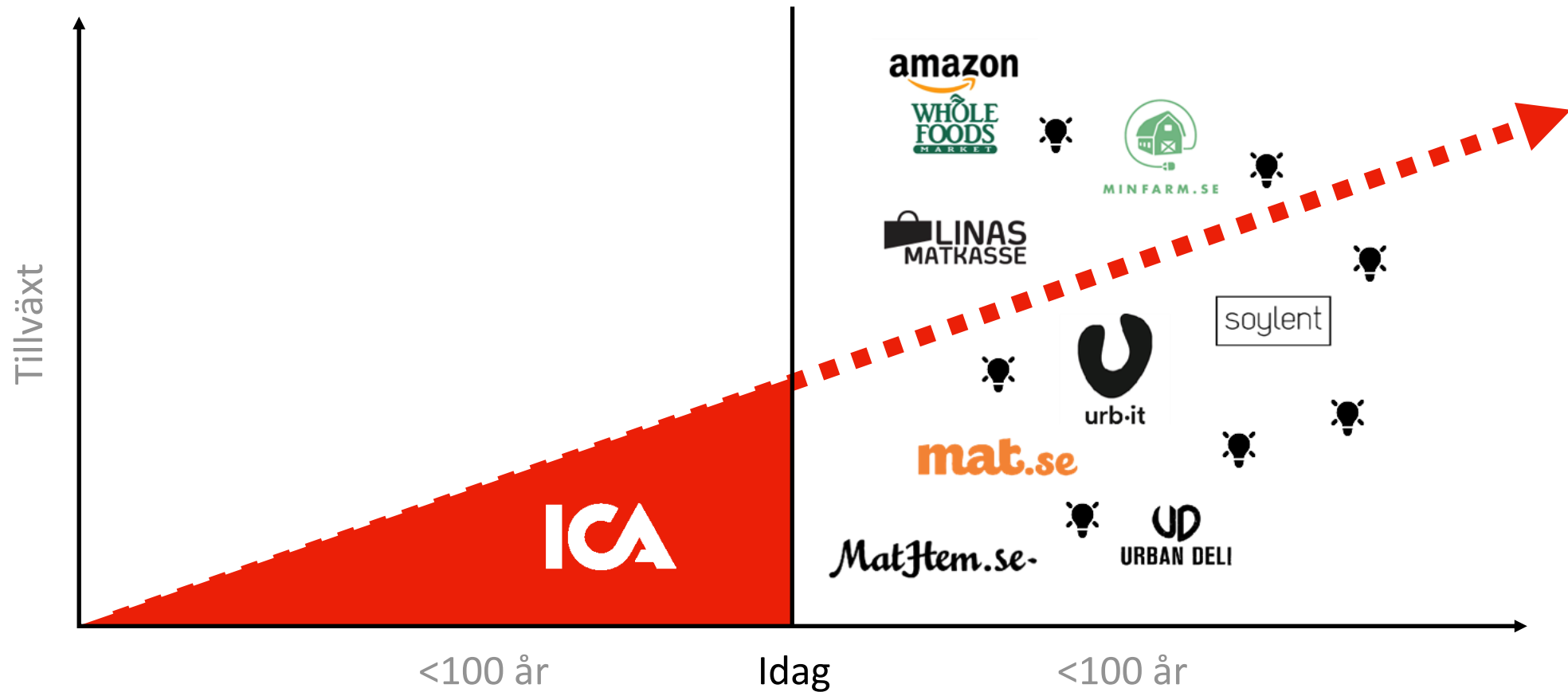
ANGELA MARI  
CAMPBELL  
1894-1961

CERMAINE VRIJHOEF  
1904-1981  
SPOUSE OF  
RAYMOND BRAUSSAC  
1899

1895-1985

1895-1985

# Hur säkrar vi ytterligare 100 år av tillväxt?





# ICAx

Utforska, experimentera och skapa  
nya framtida affärer för ICA

Transform

Extend

ICAx

Optimize

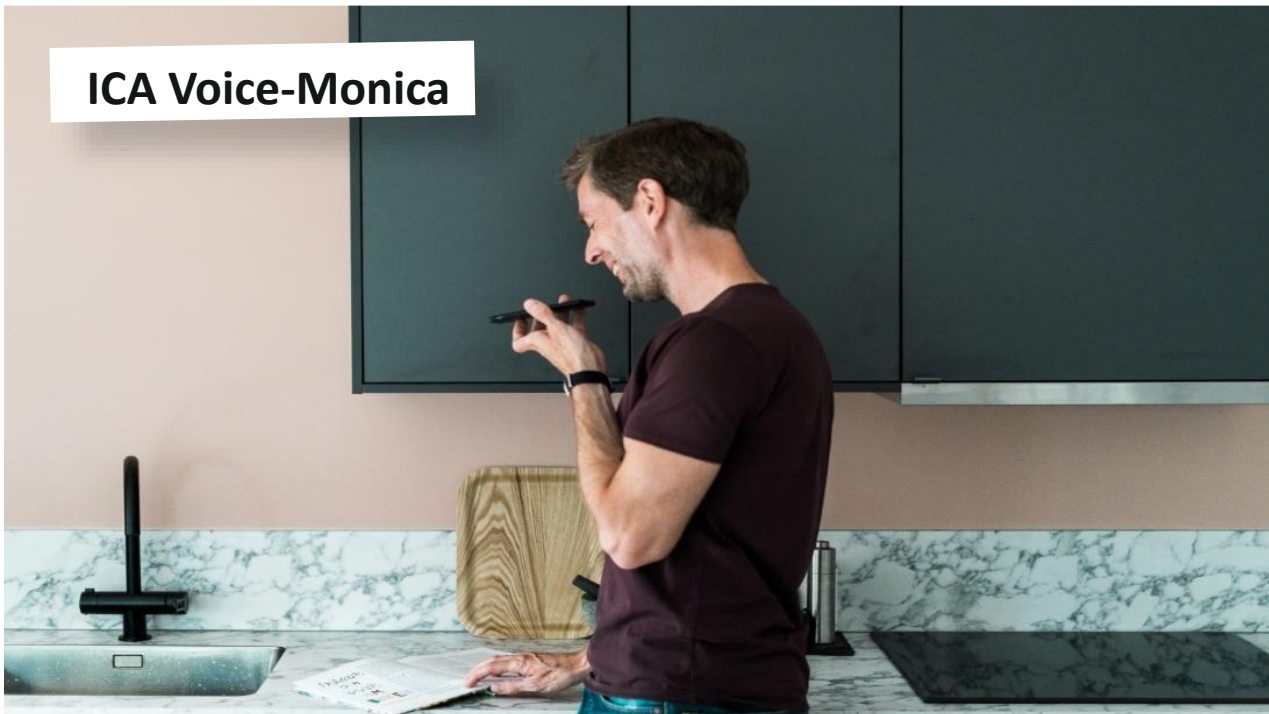
ICA

ICA  
Banken





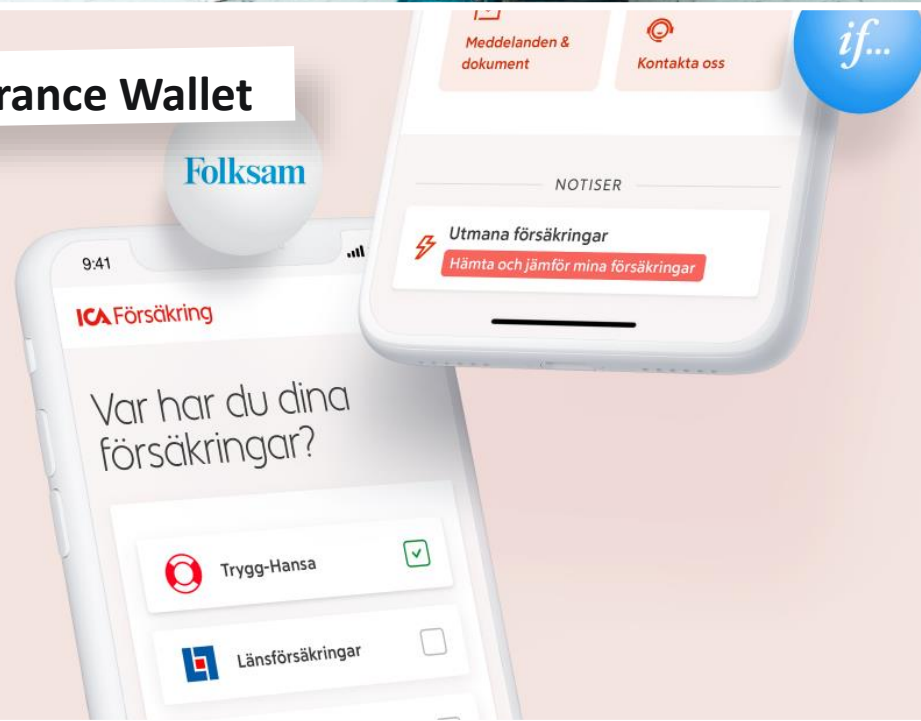
## ICA Voice-Monica



## Pronto



## Insurance Wallet



## ICA 24





## **Super krafter**

- **Holistiskt perspektiv av ICA Gruppen**
- **Driven av morgondagens möjligheter**
- **Lean- och användarcentrerad metodik**
- **Top management support**











ICAx 1.0

ICAx 2.0

ICAx 3.0

?

# Ny styrmodell - från ICAX 1.0 till 2.0

---

## ICAX 1.0

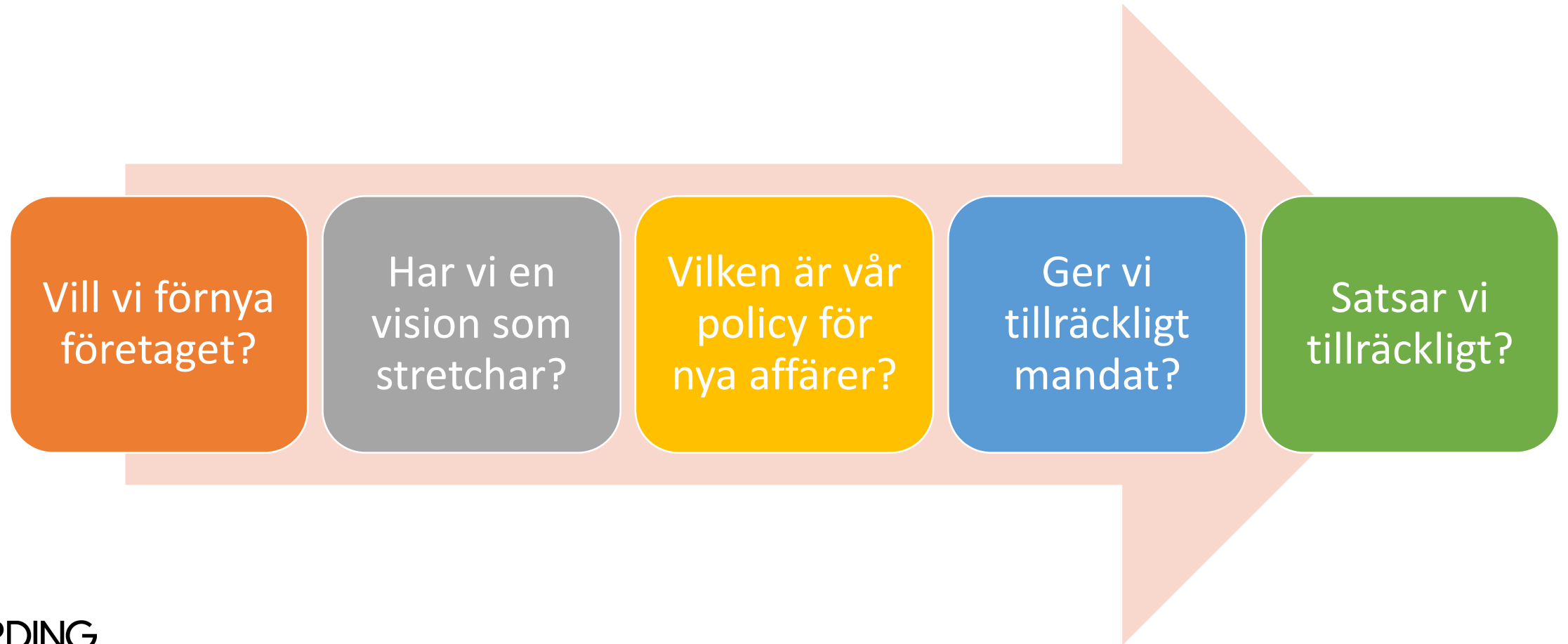
- **Process:** Anpassad för att lämna över projekt till linjen och stort fokus på förankring
- **Fokus:** Brett och opportunistiskt, viktade åt projekt nära linjen
- **Mål:** Lansera x antal innovationstjänster per år



## ICAX 2.0

- **Process:** Breddat möjliga vägar för mer frihet och oberoende via new business och inkubation
- **Fokus:** Temabaserat –bidra till större strategiska förflyttningar med ett tema per år
- **Mål:** Skapa större avtryck och morgondagens affärer

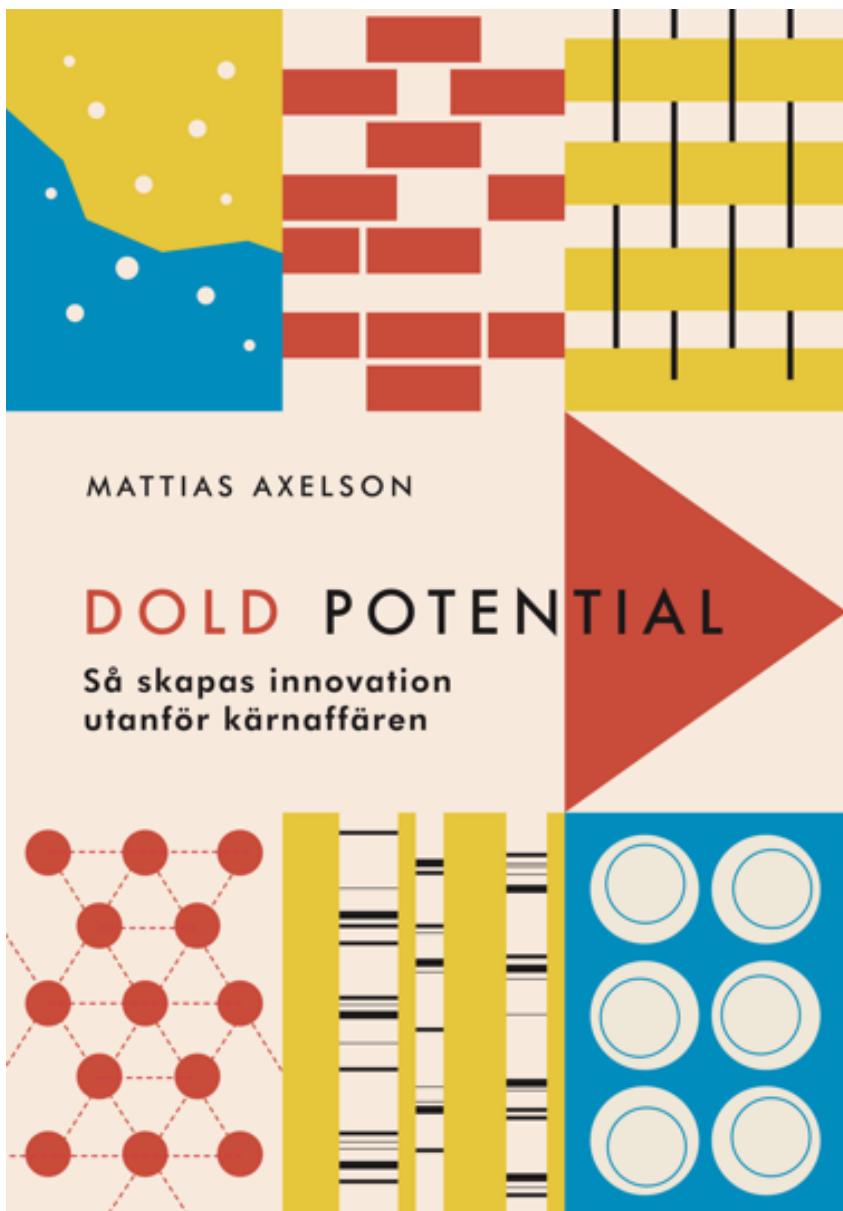
# Tips till styrelser, som vill förverkliga dold potential



# Gruppdiskussion

Diskutera vad en styrelse bör arbeta med för att förverkliga dold potential, med målet att skapa lönsam tillväxt.





# Länk om du vill köpa boken:

<https://www.adlibris.com/se/kampanj/dold-potential>

Kampanjpris på boken 258 kr, (ord pris 299 kr) gäller under 26-27/11

[mattias.axelson@doldpotential.se](mailto:mattias.axelson@doldpotential.se), [www.mattiasaxelson.se](http://www.mattiasaxelson.se)  
+46706444080

TACK!

